

Aprile 2024

Prodotti tessili ed effetto leva degli appalti pubblici

L'esempio dei prodotti tessili circolari mostra le fasi di lavoro necessarie al fine di tenere conto, mediante criteri adeguati, della conservazione delle risorse nel quadro di un bando.



Situazione iniziale

«Si calcola che l'industria della moda sia responsabile del 10 dieci per cento delle emissioni globali di carbonio, più del totale di tutti i voli internazionali e del trasporto marittimo messi insieme.»¹

Ha letto questa informazione del Parlamento europeo mentre all'interno della Sua organizzazione si trova alle prese con un bando concernente gli abiti di lavoro. Per quanto riguarda questo acquisto, Lei è consapevole del fatto che può chiedere soluzioni sostenibili, contribuendo così a orientare il mercato in questa direzione. Ma come bisogna procedere concretamente?

Obiettivo

Il Suo servizio d'acquisto desidera tenere conto dell'aspetto della conservazione delle risorse nel quadro di un bando per l'acquisto di prodotti tessili. A tal fine, i vari approcci devono essere trasformati in criteri corrispondenti per il bando. Le seguenti spiegazioni illustrano le fasi di lavoro che consentono di raggiungere l'obiettivo prefissato.

Attuazione

Fase 1: Quali approcci consentono di conservare le risorse?

In una prima riunione di lavoro deve definire, insieme agli stakeholder interni, i requisiti per gli abiti di lavoro e riassumere possibili approcci che consentono di conservare le risorse. Diventa subito chiaro che alcune leve vanno trasformate in requisiti sia per quanto riguarda la gestione dei prodotti tessili sia i nuovi acquisti.

Fase 2: Come si presentano questi requisiti sotto forma di criteri?

Gli approcci ritenuti rilevanti vanno ora trasformati in criteri per il bando. Ad ogni criterio bisogna assegnare un titolo, una motivazione e una chiave di valutazione. Successivamente deve decidere se tutti i criteri devono essere utilizzati sotto forma di criteri di aggiudicazione o se alcuni sono applicabili come specifiche tecniche.

Fase 3: Dove si situa il mercato?

Fino a questo momento ha definito i criteri senza tenere conto del mercato. Oltre a essere ambizioso, intende anche tenere conto dello stato attuale delle possibilità, in modo da essere in linea con le richieste di mercato. Deve quindi prendersi il tempo per effettuare un'analisi di mercato². Inoltre, lo scambio di esperienze con altri servizi d'acquisto e la partecipazione a formati di scambio ufficiali, come una tavola rotonda dedicata al settore industriale, sono strumenti importanti per conoscere meglio gli offerenti e le loro soluzioni.

Fase 4: I criteri sono conformi al diritto?

Dopo aver rivisto i criteri in base ai risultati dell'analisi di mercato deve assicurarsi che siano conformi al diritto. In caso di dubbi, può contattare il servizio giuridico competente al fine di ottimizzare i criteri sotto questo aspetto. L'importante è sottolineare il carattere innovativo del bando in questione. Non si tratta quindi di valutare se ciò sia già stato fatto in passato, ma di assicurarsi che il proprio bando sia ambizioso e nel contempo conforme al diritto.

¹ Parlamento europeo: «L'impatto della produzione e dei rifiuti tessili sull'ambiente», giugno 2023.

² Se inizialmente il servizio che ha indetto il bando di concorso ha poche conoscenze sulle possibilità di conservazione delle risorse nel quadro dell'acquisto e dell'impiego dell'oggetto interessato, si consiglia di effettuare, già nella fase 1, una prima analisi di mercato (ad es. esempio sotto forma di ricerca a tavolino).

Conclusioni

- Trasformare i principi dell'economia circolare in criteri per il bando e integrarle in un acquisto, è un lavoro innovativo. Ciò richiede tempo e/o supporto specialistico, ma garantisce l'acquisto di beni moderni, di alta qualità e rispettosi delle risorse.
- Per sfruttare le attuali possibilità del mercato, è assolutamente necessario effettuare un'analisi di mercato. Questo vale in particolare anche per il settore tessile e dell'abbigliamento, ossia settori molto dinamici nell'ambito dell'economia circolare.
- È fondamentale scambiare idee e imparare gli uni dagli altri, partecipando ad esempio a tavole rotonde dedicate al settore industriale e/o confrontandosi con gli altri.
- Occorre sfruttare il margine di innovazione del diritto in materia di appalti pubblici, garantendo tuttavia la conformità del bando a tale diritto.

Fasi 1-4: Nel quadro dell'acquisto di nuovi abiti di lavoro, si potrebbe chiedere ad esempio l'impiego di materiali secondari. Ciò significherebbe:

Fase 1: Quali approcci consentono di conservare le risorse?

Per la fabbricazione di prodotti tessili non occorre necessariamente utilizzare fibre nuove. Di conseguenza, per i nuovi acquisti intende definire requisiti in merito al riutilizzo di materiali tessili esistenti.

Fase 2: Come si presentano questi requisiti sotto forma di criteri?

Il riutilizzo di materiali tessili può, ad esempio, essere richiesto sotto forma di percentuale in peso del materiale tessile riciclato o del tessuto riutilizzato.

Fase 3: Dove si situa il mercato?

La consultazione di mercato consente di determinare il valore percentuale in peso del prodotto che deve essere costituito da materiali tessili riutilizzati.

Fase 4: I criteri sono conformi al diritto?

Nel determinare il valore percentuale in peso, si raccomanda di non limitare troppo il mercato. Pertanto, tale criterio deve essere definito come criterio di aggiudicazione.